

人材育成セミナー「部下の育て方、数字の見方」

*将来を担う幹部候補生のみ、少数限定！

いま青果流通業界で最も必要なことの1つが「人材育成」。しかし、多くの青果流通業者は、思うように人材が育成できていません。

その大きな理由が「上司が部下に寄り添っていない」こと。成績が上がらない部下は外部環境のせいにしがちですが、突き詰めると「判断が遅く、そのため行動が遅くなっている」ことが多くみられます。それを防ぐには、上司自身がプレイヤーであり多忙な中でも、「一緒に考え、一緒に手伝って行動を早める」こと。「結果だけを見て、追い詰めない」こと。そして「この上司の下なら安心して仕事ができる」と感じてもらえば、成績が伸びるだけでなく、定着につながります。

もう1つの理由が「数字を深掘りしていないこと」。自分の販売成績が落ちたときに、産地や販売先ごと、産地市場なら個別の生産者ごとなど、様々な角度からの数字、前年比を深掘りしているか？「悪い」と感じているときに、数字を見ずに目先の「作業」に逃げていないか？正しい数字を「見て」「深掘りして」「考える」。この習慣を身につけるには、まずは上司が正しい数字の見方を学ぶ必要があります。

本セミナーでは、青果流通業界でこれまで広く人材育成の研修事業を提案してきた本田茂氏（HS経営コンサルティング代表取締役、農経新聞社提携コンサルタント）が、将来を担う幹部候補生を対象に、実際の事例やグループディスカッションも交えて、この2つの課題を解決するための方法、さらには意識の持ち方を指南します。少数限定です。お申込みはお早めに！

【主催】農経新聞社 【協力】HS経営コンサルティング株式会社

【日時】2026年2月10日（火）13:00～16:00（引き続き懇親会～17:30）

【会場】航空会館ビジネスフォーラム

東京都港区新橋1-18-1 航空会館（5F 504号室）

TEL 03-6811-7017

*JR 新橋駅（日比谷口）徒歩5分

*地下鉄 東京メトロ銀座線・都営浅草線・新橋駅（7番出口）徒歩5分

*地下鉄 都営三田線・内幸町駅（A2出口）徒歩1分

（駐車場はありません）

【参加費】22,000円（本体価格20,000円+消費税10%）

【定員】15人 ★定員になり次第締め切り

【対象】青果流通業者のグループリーダー、課長クラス

【スケジュール】

12:30 受付開始

13:00 セミナー開始 主催者挨拶（農経新聞社・宮澤信一代表取締役社長）

13:05 講義開始（講師=HS経営コンサルティング代表取締役・本田茂氏）
(途中休憩あり)

15:50 セミナー終了(隣の506号室へ移動)

16:00 懇親会

17:30 終了

【主な内容】

1、どのように部下を指導するか？

*部下を指導するのではなく、部下の「思考パターン」を指導する

*できる上司の立場で指導しない。否定しないマネジメントの仕方

*部下へのNGワード

*上辺だけの外部環境のせいにしない。部下が自分と向き合う場の作り方

2、正しい数字の見方

*意識すべき数字の把握を習慣にする

(会社の粗利益と営業利益の違い。収支シミュレーションの仕方。

自社と中央市場との前年比を比べる。数字を月中から着地を意識する。

産地シェアの把握、生産者前年比ほか)

*どのように深掘りして、対策につなげるか。

*数字をみて考える力につける

(数字から現場を想像する。自分の仮説を考える手法)

(グループディスカッションも行います)

【お申込み方法】

*[こちらのリンク](#)または右のQRコードからお申込み下さい。

*お申込み受付後、請求書を発送させて頂きますので、実施日まで
にご入金をお願いします。お申込み後にキャンセルされる場合
は、2月6日（金）までにお願いします。



お問い合わせ 農経新聞社 TEL 03-3491-0360
メール info@nokei.jp

